

Chargé.e d'étude sur l'évaluation du programme "cantines scolaires" du Projet Alimentaire Territorial (PAT) du département de Rufisque (Sénégal) et les effets multiplicateurs de ce PAT au Sénégal

Type de contrat : Stage (6 mois)

Lieu d'affectation : Montpellier – Dakar avec des déplacements à Rufisque et sur le territoire national sénégalais.

Le stage s'inscrit dans le cadre d'une coopération décentralisée entre Montpellier Méditerranée Métropole (3M) et le Conseil Départemental de Rufisque (CDR). Le premier mois de stage ainsi que le dernier seront effectués à Montpellier, hébergé dans les locaux du CIRAD - Campus Agropolis pour le cadrage méthodologique et la rédaction finale. Les 4 mois de « terrain » seront effectués au Sénégal à Dakar, hébergés dans les locaux du CDR et du GRDR avec des déplacements sur le territoire sénégalais.

Contexte

Montpellier Méditerranée Métropole (3M) et le conseil départemental de Rufisque (CDR) sont deux collectivités territoriales ayant une politique ambitieuse en matière d'agroécologie et d'alimentation. Depuis 2015, Montpellier Méditerranée Métropole a fait de sa politique en matière d'agroécologie et d'alimentation (« P2A »), l'un de ses piliers. Elaborée de manière collaborative avec l'ensemble des 31 communes de son territoire, des acteurs de l'écosystème alimentaire et agricole, de la communauté scientifique et les territoires voisins, la P2A se donne pour objectif partagé de renforcer la résilience agricole et la souveraineté alimentaire du territoire, par la relocalisation d'une production agroécologique et de la transformation alimentaire, ainsi que le déploiement de réseaux de distribution permettant de nourrir sainement et durablement les habitants de la Métropole tout en atténuant les effets des crises (climatique, écologique, alimentaire...).

Depuis 2016, le Conseil Départemental de Rufisque a élaboré un diagnostic du système alimentaire du département qui a donné lieu un plan alimentaire territorial (PAT), ce qui en fait est le premier territoire du Sénégal à se doter d'un PAT. Celui-ci a été élaboré de manière collective avec les représentant.e.s des acteurs de l'alimentation (organisations paysannes, GIE de la transformation des agroalimentaires artisanales, les parents d'élèves...). Ce plan qui va également du « champ à l'assiette ».

Fortes de ces ambitions politiques et la présence de partenaires relais sur les deux territoires, des échanges entre les deux collectivités ont débouché sur un partenariat en cours de structuration. Les deux collectivités ont ainsi mené un premier projet sur le fond conjoint Sénégal-France (2020), intitulé « Projet de résilience agricole et de souveraineté

alimentaire et gouvernance locale (PRAG) entre la Métropole de Montpellier et le Conseil Départemental de Rufisque », afin de réaliser un premier projet concret d'échange de capacité et bonnes pratiques, qui a permis de renforcer la dynamique multi acteurs autour des enjeux de l'agriculture et de l'alimentation au niveau du département de Rufisque, de renforcer le portage politique des élus et de renforcer les capacités techniques des techniciens du conseil départemental de Rufisque.

Une deuxième phase sur une année est en démarrage et vise à renforcer la visibilité et le plaidoyer en faveur des Plans alimentaires territoriaux de Rufisque et de la Métropole de Montpellier, de renforcer les capacités du nouvel élu en charge des questions de l'agriculture et de l'alimentation et du point focal du PAT au CDR en vue de poursuivre la politique alimentaire du département de Rufisque et poursuivre l'animation multi- acteurs du PAT.

Les deux collectivités sont appuyées dans leur coopération par l'association GRDR *Migration - Citoyenneté – Développement* et le CIRAD (Centre de coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement) pour l'animation, les aspects techniques et le suivi-évaluation. L'association des Sénégalais de l'Hérault (ASH) est également partie prenante dans la gouvernance et le suivi de cette coopération et la connexion avec les étudiants sénégalais en formation à Montpellier.

Documentation disponible :

- Étude : « Effets socio-économiques d'un dispositif d'alimentation scolaire approvisionné en circuits courts » (programme NIAMDE au Sénégal) (grdr.org)
<https://grdr.org/Etude-Effets-socio-economiques-d-un-dispositif-d-alimentation-scolaire-1889>
- Vidéo de présentation : GRDR - Le Plan Alimentaire Territorial de Rufisque, levier économique et dialogue entre les acteurs
<https://www.youtube.com/watch?v=K5mXztlovnA&t=57s>
- Evaluation décentralisée de la modalité transfert monétaire utilisée dans le programme de cantines scolaires appuyé par le PAM au Sénégal Rapport d'évaluation Juillet 2018 - IRAM
<https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000074400/download/>
- Evaluation de l'impact des programmes de cantines scolaires sur les performances des écoles primaires rurales au Sénégal
https://www.cres-sn.com/wp-content/uploads/2017/10/cantines_scolaires_0.pdf
- Évaluation de l'impact des programmes de cantines scolaires sur l'efficacité interne des écoles, les acquisitions cognitives et la capacité d'apprentissage des élèves dans les écoles primaires rurales au Sénégal – CRES
https://www.cres-sn.org/2012_47_evaluation-de-limpact-des-programmes-de-cantines-scolaires-sur-lefficacite-interne-des-ecoles-les-acquisitions-cognitives-et-la-capacite-dapprentissage-des-eleves/

Objet et démarche de l'étude

La restauration scolaire est un élément central des politiques des deux collectivités : il s'agit de l'axe 2 de la P2A de 3M : « Favoriser l'approvisionnement local de la Ville et de la Métropole, en particulier celui de la Restauration Collective ». Au Sénégal, le PAT de Rufisque constitue une innovation majeure en matière de promotion de l'alimentation scolaire à travers la gouvernance alimentaire territoriale concertée. Des cantines offrant des prestations de qualité ont été installées dans 13 établissements scolaires du département de Rufisque et au profit de plus de 3.000 élèves (cumul années scolaires 2020-2021 et 2021-2022). Le modèle de cantines scolaires, à circuit court adossé à une cuisine centrale, repose sur une véritable vision de développement, mettant en lien les acteurs locaux de la chaîne de valeur, avec un portage de la collectivité territoriale. Il a été jugé très pertinent et adapté aux territoires urbains et périurbains proches de pôles agricoles, comme Rufisque. D'une part, il garantit un approvisionnement en légumes frais de qualité, assure une bonne traçabilité des produits consommés et in fine de la qualité des repas servis aux élèves. D'autre part, il contribue à la dynamisation de l'économie locale grâce aux nouveaux débouchés créés pour les acteurs de la chaîne de valeur (producteurs, transformateurs, consommateurs, fournisseurs de services).

Le.la chargé.e d'étude aura en charge l'identification des chemins d'impact de l'un des volets du PAT du CDR : le programme cantines scolaires. Ces chemins d'impact, positifs comme négatifs, seront identifiés sur différentes dimensions de la durabilité comme les effets sur l'environnement, la sécurité alimentaire et la nutrition, la création d'emplois et la rémunération des acteurs impliqués, les dimensions sociales et culturelles de l'alimentation, la gouvernance du système alimentaire, etc. Cette identification se fera à l'aide d'une méthode participative multi-acteurs déjà éprouvée sur le projet "Ma Cantine Autrement" porté par la ville de Montpellier, la méthode URBAL mise au point par le Cirad et déjà testée sur près d'une quinzaine de cas dans le monde (<https://www.urbalfood.org/>). Cette méthode permet d'une part de s'accorder sur les dimensions prioritaires de la durabilité sur lesquelles portera l'analyse. Elle permet d'autre part d'explicitier les chemins d'impact du projet sur ces dimensions au travers d'une analyse des documents de projets, d'entretiens approfondis avec ses acteurs, et au cours d'un ou deux ateliers de travail collectifs multi-acteurs. Elle permet enfin de sélectionner des indicateurs critiques de suivi évaluation en fonction des succès espérés et risques identifiés.

Le Chargé.e d'étude aura également en charge une analyse des effets multiplicateurs du PAT dans d'autres territoires du Sénégal et à l'échelle nationale. Cette analyse se fera au travers d'entretiens auprès de personnes ressources pour évaluer la notoriété du PAT du CDR et la connaissance qu'en ont ces acteurs, les questions ou qu'il soulève, les avantages et risques perçus de sa mise en œuvre dans d'autres territoires et les conditions perçues de sa réussite.

Un second stage est porté par le CDR dans le cadre de cette coopération et de ce même projet. Il porte sur les modèles économiques des cantines scolaires au travers d'une analyse de plusieurs projets menés au Sénégal dans divers cadres institutionnels. Les deux stagiaires seront amenés à échanger régulièrement.

Organisation des responsabilités

Une convention de stage sera passée entre l'établissement de formation et le CIRAD. Le/La chargé(e) d'étude sera sous la responsabilité hiérarchique et scientifique de Olivier Lepiller, chercheur au Cirad à Montpellier. Durant son séjour au Sénégal il-elle sera sous la supervision opérationnelle du Directeur de la Coopération et de la Planification du CDR et de la chargée de mission du PAT au sein du CDR ainsi que de la coordinatrice Sénégal du GRDR basée à Dakar. Le/La chargé(e) d'étude travaillera en étroite collaboration avec les autres chargé.es de programme au sein des structures impliquées : 3M, CDR, CIRAD, Grdr, ASH.

Profil recherché

Formation et expérience

Le poste conviendrait à un.e étudiant.e en Master 2 en sciences sociales (économie, sciences de gestion, sociologie, sciences politiques, anthropologie, géographie) ayant une connaissance des domaines de la sécurité alimentaire, des systèmes alimentaires, de l'évaluation de projets et disposant d'au moins une expérience professionnelle (stages/services civiques compris).

Connaissances et aptitudes

Ce poste nécessite une grande capacité d'écoute active, de mise en confiance des interlocuteurs, d'animation de groupes de travail. Il exige autonomie et rigueur scientifique.

- Une expérience dans la conduite d'entretiens en face à face et en animation de groupes focalisés sera appréciée.
- Capacité de travail en équipe pluridisciplinaire et multiculturelle ;
- Sens de la communication multi-acteurs ;
- Sens de l'organisation et rigueur scientifique ;
- Autonomie ;
- Bonne capacité à l'oral et à l'écrit ;
- La connaissance du contexte sénégalais ou de contextes ouest-africains est un plus.

Conditions du poste

- Indemnité de stage : 600€/mois
- Frais de déplacements France - Sénégal et déplacements locaux pris en charge .
- Poste de travail mis à disposition
- Date de prise de poste souhaitée : février à mai 2023

Processus de recrutement

Composition du dossier de candidature :

- Une lettre de motivation ;
- Un curriculum vitae détaillé faisant ressortir les expériences du candidat ;
- Un extrait de 5 pages du dernier mémoire de leur choix
- 3 références à contacter (adresses mails, contacts téléphoniques...).

Les candidats enverront leur dossier par courrier électronique aux adresses suivantes avec pour objet « Recrutement stage chargé.e d'études chemins d'impact cantines scolaires CDR» **avant le 15 janvier 2023** à : aliounedia71@hotmail.fr ; dakar@grdr.org ; mariechiara.tort@grdr.org et nicolas.bricas@cirad.fr

Les candidat.e.s ayant les qualifications et expériences les plus pertinentes pour l'exécution de la mission seront retenus à l'issue de la comparaison des CV et d'un **entretien oral**. Celui-ci concernera les candidats dont les CV et les tests écrits auront été jugés recevables et présélectionnés.

L'entretien oral concernera les candidats dont les CV et les tests écrits auront été jugés recevables et présélectionnés.

Renseignements complémentaires : nicolas.bricas@cirad.fr